

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ имени К.Г. РАЗУМОВСКОГО  
(Первый казачий университет)»**  
**(ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ)»)**



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
для поступающих на обучение  
по образовательным программам магистратуры  
«Государственное и муниципальное управление»**

**Образовательная программа:** *38.04.04 Государственное и муниципальное управление*

Программу составил:

*Заведующий кафедрой Менеджмента и государственного муниципального управления, к.э.н., доцент Воробьев Д.И.*

Программа вступительного испытания обсуждена на заседании кафедры (протокол № 3 от «29» октября 2025 года)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ /Воробьев Д.И./

Москва 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка .....	3
2. Процедура сдачи вступительного испытания.....	4
3. Критерии оценки .....	4
4. Содержание программы вступительного испытания.....	5
5. Рекомендуемая литература .....	7

## 1. Пояснительная записка

Настоящая программа вступительного испытания составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

**Целью** проведения вступительного испытания является выявление соответствия уровня подготовки поступающего в магистратуру требованиям, необходимым для освоения магистратской программы по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

**Задачей** вступительного испытания является оценка уровня теоретической подготовки поступающего в области государственного и муниципального управления.

Для успешного прохождения вступительного испытания поступающий должен:

**знать/понимать:**

- научные основы организационно-управленческой деятельности;
- основные учения и подходы в области основ управления;
- принципы и ценности современной российской государственной службы;
- нормативно-правовые основы государственной и муниципальной службы;

**уметь:**

- научно подходить к пониманию теоретической сути управленческих проблем, функций и процессов;
- организовать и проанализировать коммуникативные процессы и процессы принятия управленческих решений;
- анализировать системообразующие элементы управления в современной экономической ситуации, в условиях быстрого развития теоретических знаний и изменяющейся социально-экономической и социально-психологической управленческой практики;
- разрабатывать и реализовывать (предлагать пути реализации) эффективные механизмы, обеспечивающие достижение хозяйственных и социальных целей организации;

**использовать приобретенные знания и умения в практической деятельности для:**

- проявлять готовность к приобретению новых знаний по теории управления, используя современные информационные образовательные технологии.
- математической и естественнонаучной культурой, как частью профессиональной и общечеловеческой культуры;

- этическими и правовыми нормами, принципами толерантности, к социальной адаптации;

- способностью работать в коллективе, руководить людьми и подчиняться руководящим указаниям.

## 2. Процедура сдачи вступительного испытания

Вступительное испытание проходит в письменной форме по билетам. Билеты составлены в соответствии с программой вступительного испытания. Каждый билет включает **четыре вопроса**.

Ответы на вопросы поступающий излагает на бланке экзаменационного листа ответа, имеющем печать приемной комиссии и подпись ответственного секретаря приемной комиссии. Исправления и поправки в экзаменационном листе ответа могут снизить оценку. При подготовке ответов можно пользоваться черновиком, записи в котором не будут учитываться при оценивании.

На ответы на вопросы экзаменационного билета отводится 180 минут.

## 3. Критерии оценки

№ вопроса	Критерии оценки ответа на вопрос	Сумма баллов
1-2	Абитуриент допускает грубые ошибки, свидетельствующие о полном непонимании вопроса. Разрозненные фрагментарные знания, слабо и частично усвоенный понятийный аппарат не позволяют раскрыть экзаменационный вопрос	0
	Абитуриент владеет частью необходимого для понимания вопроса понятийного аппарата. Излагает отрывочные сведения информационного характера по теме вопроса, не может продемонстрировать умения классифицировать и систематизировать факты	10
	Абитуриент излагается вопрос полностью. Приводятся примеры, репродуцируется графический, схемный и другой иллюстративный материал, необходимые для интерпретации.	20
3-4	Системное интегративное знание дается абитуриенту с трудом. Абитуриент не привлекает для объяснения вопроса знание, извлеченное из других дисциплин.	0
	Абитуриент владеет частью необходимого для понимания вопроса, может частично устанавливать причинно-следственные связи.	10
	Абитуриент может устанавливать причинно-следственные связи, рассуждать логически в рамках темы вопроса дисциплины.	20
	Абитуриент устанавливает причинно-следственные связи, рассуждает логически в рамках вопроса. отчетливо	30

	представляет слабые и сильные стороны вопроса, обусловленные непрерывным совершенствованием научного знания, приводит другие версии, гипотезы, демонстрирует знакомство с научной литературой.	
<b>Максимальная сумма баллов на вступительном испытании</b>		<b>100</b>

Первый и второй вопросы в билете (оцениваются максимально в 30 баллов каждый) – теоретические, позволяют оценить наличие теоретических знаний в объеме требований соответствующего ФГОС ВО.

Третий и четвертый вопросы в билете (оцениваются максимально в 20 баллов каждый) – практические, позволяют оценить степень понимания поступающим основных проблем, тенденций, направлений развития и т.п. в соответствующей предметной области в соответствии с ФГОС ВО (а не по одной дисциплине учебного плана бакалавра).

#### **4. Содержание программы вступительного испытания**

##### **Тема 1. Теория менеджмента**

1 Основные определения менеджмента. Цели, задачи управления. Принципы управления. Функции управления: общие и специфические. Основные трактовки понятия организации. Организации как открытые и закрытые системы. Стадии развития и жизненный цикл организации. Основные характеристики организации как системы: размер, административный компонент, специализация, стандартизация, централизация, конфигурация. Подходы к определению эффективности. Критерии эффективности управления организацией.

2 Основные модели организационных структур: функциональная, дивизиональная, проектная, матричная. Выбор оптимальной структуры управления. Принципы делегирования полномочий. Новейшие формы организационных структур. Принципы динамической организации и адаптация к внешним изменениям.

3 Внешняя и внутренняя среда организационной системы. Анализ внутренней среды организации. Анализ внешней среды организации: SWOT / PEST. Неопределенности внешней среды. Понятие корпоративной стратегии, миссии организации. Организационная культура: понятие, содержание, типология.

4 Функция мотивации. Методы управления и качества руководителя. Цели и задачи руководителя. Аспекты деятельности руководителя: производственно-экономический, социально-психологический, организационно-управленческий. Формы организации эффективного руководства. Качества и навыки эффективного руководителя. Организационные методы руководства: методы организационного взаимодействия, методы материального и морального стимулирования, методы социально-психологического воздействия.

## **Тема 2. Основы государственного управления**

1 Государственная власть: сущность, содержание. Принципы организации власти в демократическом правовом государстве. Характеристика конституционных принципов организации государственной власти в России.

2 Содержание поправок и изменений, внесенных в Конституцию России в 2020 Государственное управление: понятие, субъекты, объекты, признаки, цели. Правовое регулирование системы государственного управления в России.

3 Современные концепции государственного управления: теория нового государственного менеджмента (New Public Management); теория качественного государственного управления (good governance).

4 Цели и механизмы реализации административной реформы в России в 2004–2013 гг. Направления совершенствования государственного управления до 2021 г. Эффекты от реализации административной реформы в России до настоящего времени. Организация стратегического планирования в России.

## **Тема 3. Институт государственной и муниципальной службы**

1 Государственная служба как вид деятельности и публично-правовой институт. Роль и значение института государственной службы в демократическом государстве. Основы организации государственной и муниципальной службы в зарубежных странах и Российской Федерации.

2 Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной и муниципальной службы. Нормативно-правовое обеспечение государственной и муниципальной службы в Российской Федерации. Система должностей на государственной гражданской службе и принципы должностного роста.

3 Государственный гражданский служащий, муниципальный служащий: основы правового статуса. Конфликт интересов на государственной гражданской службе. Основные этапы прохождения государственной гражданской службы.

## **Тема 4. Государственное регулирование экономики**

1 Понятие государственного регулирования экономики. Объекты и субъекты государственного регулирования экономики. Специфические группы участников процесса регулирования: носители, выразители и исполнители хозяйственных интересов. Направления, формы и масштабы государственного регулирования экономики. Функции государства в процессе регулирования смешанной экономики.

2 Методы государственного регулирования экономики: прямые и косвенные. Инструменты государственного регулирования экономики: административные, правовые, экономические, смешанные. Основные средства государственного регулирования.

## **5. Рекомендуемая литература**

### **Основная литература:**

1. Закон Российской Федерации о поправке к Конституции РФ от 14.03.2020 1-ФКЗ "О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти"

2. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров/ под общей редакцией Н.А. Омельченко. М.: ЮРАЙТ, 2016 г. – 453 с.

3. Основы государственного и муниципального управления. /Под ред. Меньшиковой Г., Прудя Н. – М.: Изд. Юрайт, 2016, - 340

4. Знаменский Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавриата и магистратуры. – 3-е изд, доп. и перераб. М.: Издательство Юрайт, 2018

5. Борщевский Г.А. Государственная служба. 2-е изд., испр. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2019

### **Дополнительная литература:**

1. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики: учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2018 — 164 с.

2. Государственное регулирование экономики: учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — М. : ИНФРА-М, 2019 — 296 с.